



De la coordination statistique à l'intelligence territoriale : un retour d'expérience

Journée mondiale de la statistique
Panel – Territorialisation des données

arnaud.degorre@insee.fr

Directeur Régional, Insee Pays de la Loire



المملكة المغربية
المندوبية السامية للتخطيط
ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴻⵔⴰⵏⵜ ⵏ ⵜⴰⵖⴻⵔⴰⵏⵜ
HAUT-COMMISSARIAT AU PLAN

Un témoignage venu de la région Pays de la Loire

3,9M
d'habitants

avec une croissance de 0,6% l'an
> moyenne France

144Md€
PIB régional

> 5% de la richesse nationale

1,6M
d'emplois salariés

Répartis dans des secteurs diversifiés,
avec une industrie très développée

6%
taux de chômage

< moyenne nationale de 7,5%



4 idées essentielles



01

**L'écoute pour entendre
des besoins multiscalaires**



02

**Renforcer Mutualiser
les capacités territoriales
de l'institut statistique**



03

**La coordination statistique,
du national au régional**



04

**La donnée locale,
un « commun »
de l'intelligence territoriale**

L'écoute des besoins, à toutes les échelles

AU NIVEAU NATIONAL

Le **Conseil national de l'information statistique (CNIS)** réunit administrations, chercheurs, associations, entreprises, collectivités locales et partenaires sociaux.

- Commissions thématiques
- Commission dédiée aux territoires
- Priorisation des sujets et recommandations



Conseil national
de l'information statistique

Un pôle national de compétences interne à l'Insee suit les politiques publiques à composante territoriale, identifie les besoins en données et élabore des documents de synthèse par politique publique.

01



Un kaléidoscope d'acteurs

Les Collectivités, pour définir & engager

Conseil régional

développement économique, aménagement du territoire, formation professionnelle

Conseil départemental

Action sociale et minima sociaux, handicap, protection de l'enfance

Métropoles, communes

Urbanisme et logement, services de proximité

L'État, pour coordonner et garantir la cohérence et la légalité

Préfet de région et services régionaux, pour un Etat Stratège (Emploi/travail, Environnement, Santé, Education, Finances, Culture, Sport)

Préfet de département, et services départementaux, pour un Etat garant (sécurité, prévention des risques, réglementation)

Chambres consulaires : par exemple, Chambre des métiers et de l'artisanat, chambre de commerce et d'industrie, Chambre de l'agriculture...

Opérateurs : par exemple, France Travail, les Caisses d'allocation familiale...



L'écoute des besoins, à toutes les échelles

AU NIVEAU TERRITORIAL

Chaque année, les directions régionales de l'Insee organisent **un cycle de rencontres avec les acteurs locaux**

Dans certaines régions, un **Comité régional pour l'information statistique (CRIES)** institutionnalise cette concertation.

Une écoute articulée non seulement **par thématique**, mais aussi **par type de besoin**, en distinguant le diagnostic (comprendre), l'évaluation (mesurer les effets) et la prospective (anticiper).

Articuler une observation sur **des zonages d'action publique...** et **des zonages d'étude** ciselés au plus près des phénomènes

02

Renforcer Mutualiser les capacités statistiques internes

AU NIVEAU NATIONAL/REGIONAL

Les pôles de service de l'action régionale (PSAR)

Conduite mutualisée de travaux méthodologiques

- la préparation et la fiabilisation des données locales,
- la définition harmonisée des concepts,
- la construction de méthodes,
- la production d'indicateurs pertinents pour les territoires

Les PSAR sont eux-mêmes **localisés dans des DR** ; chaque pôle a **une spécialisation par thématique**.

Les travaux méthodologiques donnent lieu à des kits d'études, qui garantissent **une qualité homogène et une comparabilité** des analyses régionales.

02

Renforcer Mutualiser les capacités statistiques internes

AU NIVEAU REGIONAL

Chaque direction régionale dispose d'une équipe d'études (un **front office**).

Mutualisation verticale : Les Front office utilisent les kits élaborés par les PSAR, mais les adaptent aux spécificités de leur territoire.

Partenariat d'étude : si les données / méthodes sont standardisées dans le kit, l'analyse reste un travail piloté localement. Le partenaire participe à la définition des hypothèses, à la lecture des résultats, et à l'interprétation des statistiques à la lumière de sa politique.

Mutualisation horizontale : Les Front Office gardent une marge d'innovation locale et peuvent construire des "études répliquables" par les autres DR.

03

La coordination statistique, du national au régional

AU NIVEAU NATIONAL

Une mission reconnue pour coordonner l'ensemble du système statistique public et des Services statistiques ministériels (SSM)

- la définition de **normes et de méthodes** communes
- la **validation des enquêtes** et l'attribution d'un label
- La **planification et concertation** du programme de travail
- La **formation** et appui technique
- La mutualisation d'**infrastructures statistiques**
 - une **filière numérique d'enquête** (métadonnée active pour générer les questionnaires, plateforme d'orchestration, poste de reprise)
 - un **Datalab ouvert**, pour expérimenter les nouvelles technologies (conteneurisation, MLOps, agents LLM)
 - Un **entrepôt de données localisantes** pour converger sur les objets géographiques.
 - Des **services d'appariements** et des **référentiels statistiques**



03

La coordination statistique, du national au régional

AU NIVEAU LOCAL

Cette coordination se décline également à l'échelle régionale

Essaimage - Dans chaque région, des cadres de l'Insee sont présents au sein des services statistiques déconcentrés des ministères.

Compétences - des formations locales communes, par exemple sur le logiciel R ou sur les méthodes d'analyse spatiale.

Communauté - Chaque année, un séminaire de la communauté statistique présente en région.

Coproduction – réalisation collective d'un bilan économique annuel, d'animation d'un club de conjoncture régional

Partage - Les kits d'études faits par les PSAR sont, souvent, co-développés avec les ministères spécialisés, et accessibles pour les services déconcentrés.



04 Ouvrir la gouvernance de la donnée...

Des utilisateurs aux "Power Users"

Après deux décennies d'une stratégie de **données ouvertes**, une nouvelle étape en développant des **services libres de la donnée**

- Enrichissement de la **diffusion par API**
- Catalogues de données aux standards internationaux
- Explorateur interactif de données
- **Cartographie interactive** en ligne

S'y ajoute une approche de **conseil personnalisé**, pour aider les acteurs publics à mobiliser les données sans se substituer à eux

- aide dans le choix puis l'analyse d'indicateurs
- appui méthodologique pour établir des dispositifs d'évaluation

Objectif : **donner plus de "pouvoir" à l'utilisateur**



04 Ouvrir la gouvernance de la donnée...



API Sirene

3.11

Maintenance Diffusion Sirene

RUNNING

API Sirene - Accès public -

17358
Souscriptions

15656422
Appels (7 derniers jours)



Données Locales

1.2

Web4G

RUNNING

Api Diffusion Données Locales Les données locales L'API 'Données locales' permet d'accéder aux données localisées à la commune, diffu...

506063
Appels (7 derniers jours)



Metadata API

3.9.2

Administrateur RMéS

RUNNING

An API specification for accessing statistical metadata

2066105
Appels (7 derniers jours)



Melodi

1.13.1

Web4G

RUNNING

L'API Melodi permet d'accéder aux données et métadonnées proposées dans le **catalogue de données de l'Insee**. Elle est accessible ...

7
Souscriptions

22726252
Appels (7 derniers jours)

★★★★★ 1
Note



Séries Chronologiques

1.0

Web4G

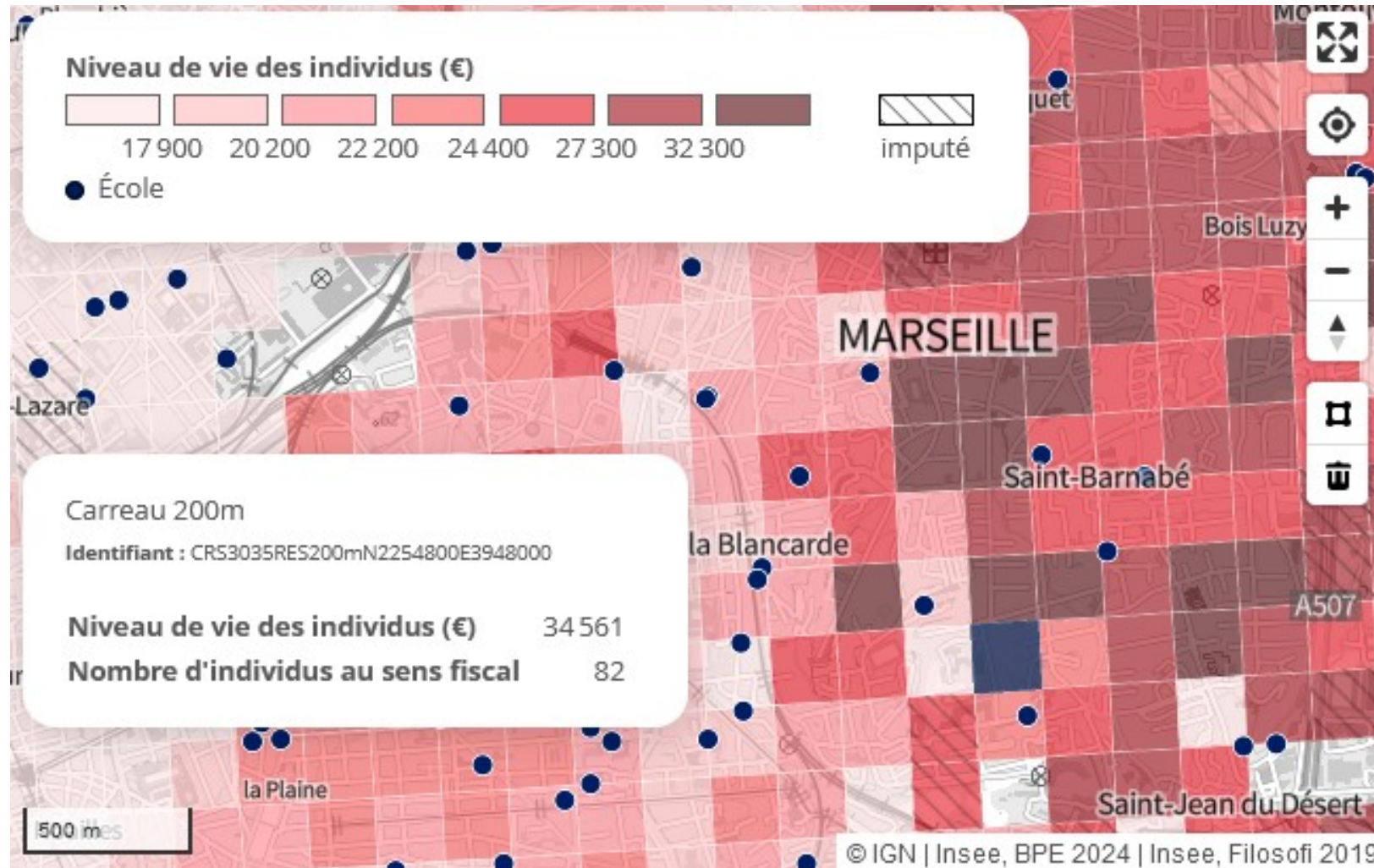
RUNNING

Api BDM **Les indices et séries chronologiques** L'API 'BDM' permet d'accéder aux indicateurs...

31682
Appels (7 derniers jours)

<https://portail-api.insee.fr/>

04 Ouvrir la gouvernance de la donnée...



04 Ouvrir la gouvernance de la donnée...

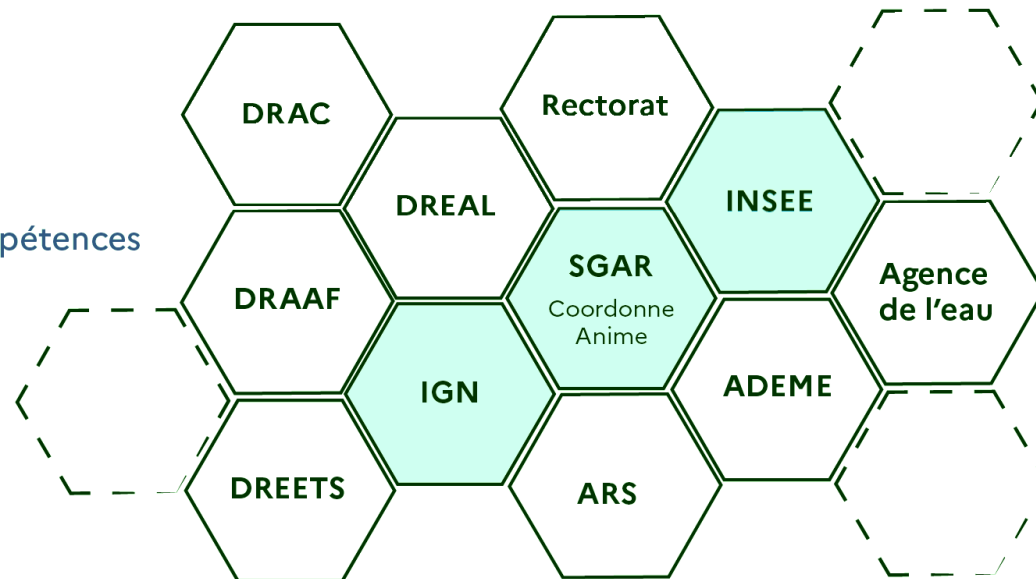
Fédérer les données relevant de l'Etat

Au delà de la coordination statistique, un **Réseau Data** est expérimenté au sein des services de l'Etat et de ses opérateurs pour les Pays de la Loire

Objectifs : **abonder un même gisement d'informations**, avec à la fois les données statistiques, opérationnelles, réglementaires...

Réseau Data

 Monter en compétences
Partager
Mutualiser



04 Ouvrir la gouvernance de la donnée...

Les Collectivités comme acteurs de la Data

La loi NOTRe du 7 août 2015.

Chaque région a désormais la responsabilité d'assurer « *la coordination, au moyen d'une plateforme de services numériques qu'elle anime, de l'acquisition et de la mise à jour des données géographiques de référence nécessaires à la description détaillée de son territoire ainsi qu'à l'observation et à l'évaluation de ses politiques territoriales, données dont elle favorise l'accès et la réutilisation* »

Les collectivités locales produisent aujourd'hui d'immenses volumes de données opérationnelles : sur les mobilités, les aides aux entreprises, le suivi social de ménages accompagnés, les autorisations d'urbanisme...



04 Ouvrir la gouvernance de la donnée...

Les Collectivités comme acteurs de la Data

fédération des données | **animation d'observatoires dédiés** | **guides de bonnes pratiques**
(*data.paysdelaloire.fr*) | (*Téo sur la transition écologique*) | (*Normalisation base d'adresses*)

L'objectif à long terme : poser les fondements d'un « **jumeau numérique** » du territoire





Contact LinkedIn
Arnaud Degorre

Merci

شُكْرًا

Arnaud DEGORRE

Directeur régional
Insee Pays de la Loire
arnaud.degorre@insee.fr

Insee^{nl}
Mesurer pour comprendre

insee.fr      